

Årsberetning 2024 for ProVarde

Hermed er et sammendrag af ProVardes indsatser i 2024, med baggrund i ProVardes resultatkontrakt med Varde Kommune.

ProVardes nytårskur havde i 2024 det næsthøjeste deltagerantal nogensinde, det viser at virksomhederne prioriterer arrangementet og indikator på den gode opbakning til ProVarde.

I 2024 mærkede ProVarde en normalisering i henvendelserne, hvilket betyder at henvendelser var individualiseret og ikke havde baggrund i udefrakommende faktorer og kriser.

Igen i 2024 er mangel på kvalificeret arbejdskraft en af de ting som optager virksomheder allermost, der er derfor igangsat tiltag som skal forsøge at afhjælpe udfordringen.

ProVarde samarbejder med kommunen, Bosætning, Jobcenter, uddannelsesinstitutioner og andre relevante aktører om at understøtte den manglende arbejdskraft, dette i en erkendelse af at ingen kan løse udfordringen alene og at det kræver en flerstrengt indsats.

Indsatsen er blevet endnu mere påkrævet, efter at det blev annonceret at det største anlægsprojekt (datacenter og drivhus) i Varde Kommunes historie, etableres nord for Ølgod, desuden er flere store anlægsprojekter på vej, bl.a. udvidelsen af Hovedvej A11 fra Kors Kroen til Varde.

Antallet af iværksættere har oplevet et mindre fald fra 2023 til 2024. I nedenstående har vi taget udgangspunkt i EIFO's (Tidl. Vækstfonden) statistik som nu også indeholder enkeltmands-virksomheder og ikke kun ApS samt A/S-selskaber. Sammenligningsgrundlaget for de øvrige år er således også ændret.

Varde	2022		2023		2024	
Kommune	Nye virksomheder	Virk. Pr. 1000 indbygger	Nye virksomheder	Virk. Pr. 1000 indbygger	Nye virksomheder	Virk. Pr. 1000 indbygger
	243	4,9	248	5,0	191	3,8

ORGANISATIONEN

ProVarde beskæftigede i 2024 i gennemsnit 7 medarbejdere.

Grundet efterspørgsel fra ProVardes medlemmer omkring netværk lancerede ProVarde pr. 1. maj en ny indsats for området, hvortil en medarbejder blev ansat.

Varde Kommune har en ambition om at blive Danmarks bedste lærlinge kommune, hvilket resulterede i en ny indsats i ProVarde pr. 1. oktober, hvortil en medarbejder blev ansat til at drive et lærlingenetværk.

MEDLEMMER

Ved udgangen af 2024 var der 563 medlemmer, hvilket er en fremgang på ca. 11 %, hvilket tillægges de nye indsatser i ProVarde.

Årsberetning 2024 for ProVarde

Kontingentsatserne for medlemskab:

0-3 ansatte: 750 kr. ekskl. moms

4-19 ansatte: 1.800 kr. ekskl. moms

Over 20 ansatte: 5.500 kr. ekskl. moms

Kontingentindtægterne udgjorde ex. moms i 2024: kr. 827.900 mod 787.000 i 2023.

GENERALFORSAMLING

Den ordinære generalforsamling blev afviklet den 11. april 2024, med advokat Birgit Østergaard Nielsen som dirigent.

Efter formandsberetning godkendte generalforsamlingen regnskab og budget.

Bestyrelsen havde stillet forslag om kontingentforhøjelse, hvilket blev vedtaget.

Generalforsamlingen sluttede med et oplæg fra Mads Sandemann – Ny direktør ved Erhvervshus Sydjylland.

BESTYRELSEN

Bestyrelsen for ProVarde var i 2024:

Erik Buhl (formand), Jimmy Nielsen (næstformand), Helle Møller Mikkelsen, Finn Christensen, Anders Jepsen, Lillian Rosendahl, Jørgen Østergaard og Mie Lykke Jensen.

Borgmester Mads Sørensen og Søren Laulund var medlemmer udpeget af Byrådet. Kommunaldirektøren deltager som tilforordnet.

Der er i 2024 afholdt 7 ordinære bestyrelsesmøder.

STRATEGI OG RESULTATKONTRAKT

ProVarde udarbejdede i samarbejde med bestyrelse og medarbejder en ny strategi, da den tidligere strategi var fra 2018.

Udgangspunktet for strategien var en bestyrelsesworkshop i foråret 2024, hvor en ekstern konsulent satte retningen for en køreplan.

ProVardes resultatkontrakt med Varde Kommune udløb med udgangen af 2024, derfor blev der i samarbejde med de forskellige forvaltninger i kommunen udarbejdet et oplæg til en ny resultatkontrakt til godkendelse i byrådet.

Årsberetning 2024 for ProVarde

ERHVERVSSERVICE I 2024

ProVarde har i 2024 haft mere end 800 individuelle virksomhedsmøder/kontakter, som har været af forskellig art.

Virksomheder i Varde Kommune, har det generelt godt og står på et godt fundament, men der er fortsat en høj grad af uforudsigelighed, som tilsyneladende er blevet det nye normal.

De opgaver ProVarde har løst har bl.a. omhandlet opkvalificering, strategi, digitalisering, ESG, generationsskifte og i høj grad sikre kvalificeret arbejdskraft til virksomhederne.

Erhvervsudvikling360 er blevet gennemført med 14 virksomheder. Projektet har i 2024 hjemtaget 13,3 mio. til Varde Kommunes virksomheder, gennem Rybners Full-service. Desuden har Jobcenter Varde orienteret virksomhederne omkring Jobcenterets mange tilbud og gennem Erhvervshus Sydjylland er der igangsat forretningsudviklingsforløb bl.a. indenfor ESG og digitalisering.

ERHVERVSHUSET SYDJYLLAND (EHS)

EHS er fortsat en meget vigtig samarbejdspartner for ProVarde.

EHS er det regionale erhvervsfremmetilbud og de mere specialiserede indsatser som ikke tilbydes lokalt, endvidere tilbyder og understøtter EHS en række tilskudsordninger og netværk inden for en række segmenter. Erhvervshusets aktiviteter i 2024 fremgår af nedenstående skema:



IVÆRKSÆTTERI

Iværksætteri i Danmark har fortsat været præget af udfordrende vilkår som høje renter, stramme kreditstandarder og lav ledighed. På trods af dette har ProVarde fastholdt en stærk indsats for at understøtte iværksættere og styrke iværksættermiljøet – både lokalt og i samarbejde med eksterne aktører på tværs af kommune- og regionsgrænser. Varde Kommune ligger endnu engang i top-10 i årlige analyse "Lokale erhvervspræstationer" af IRIS Group,

Årsberetning 2024 for ProVarde

hvilket afspejler Varde Kommunes evne til at skabe og fastholde nye virksomheder og understøtte deres vækst.

En af årets store nyheder var lanceringen af Varde Iværksætterfestival, der blev afholdt på Campus Varde. Festivalen kombinerede IVÆRK-konceptet med oplæg, netværk og en prisoverrækkelse, hvor bl.a. Jesper Buch inspirerede med et foredrag. Festivalen fungerede også som et stærkt samlingspunkt for iværksættere og erhvervsaktører fra hele regionen og understregede vigtigheden af vidensdeling og samarbejde.

Den individuelle iværksættersparring har været en hjørnesten i indsatsen, og i 2024 blev der gennemført 110 unikke 1:1 vejledninger. Mange af disse hjalp iværksættere med at realisere deres forretningsidéer, men en del af disse førte også til jobskifte, da tanken om selvstændighed ofte udsprang af et ønske om forandring i arbejdslivet. Den store andel af kvindelige iværksættere fortsætter som en positiv tendens, hvilket flugter med de nationale udviklinger på området.

Iværksættersparringen på Det Blå Gymnasium har ligeledes haft stor aktivitet med vejledning hver anden torsdag og støtte til grupper i Company Programme.

ProVarde har desuden haft øget fokus på at styrke netværket mellem lokale og regionale aktører, der beskæftiger sig med iværksætteri. Dette har ført til en større samspil på tværs af kommune- og regionsgrænser, hvilket har givet iværksættere adgang til bredere ressourcer, samarbejdspartnere og finansieringsmuligheder.

Den proaktive tilgang til nystiftede CVR-numre fortsatte i 2024 med en telefonisk velkomst, hvor nye virksomheder blev introduceret til ProVarde og kommunens tilbud.

Samlet set har 2024 budt på markante skridt i at styrke iværksætttermiljøet i Varde Kommune gennem både nye initiativer, netværksudvidelse og fortsat fokus på individuel vejledning.

CAMPUSFONDEN

De sidste midler fra Campusfonden i ProVarde, som skal udmøntes via Erhvervs-playmakeren til ekstraordinære tiltag på Campus, er i 2024 anvendt til en iværksætterfestival i september måned på Campus.

ERHVERVSPLAYMAKER

I Varde Kommune arbejder vi målrettet på at bygge bro mellem erhvervsliv og skoler for at give eleverne en konkret forståelse af de mange spændende karriereveje i vores lokalområde. Gennem samarbejde med virksomheder, ungdomsuddannelser og folkeskoler skaber vi muligheder, der motiverer de unge til at tage stilling til deres fremtidige uddannelsesvalg og jobmuligheder.

Mange virksomheder oplever udfordringer med rekruttering og fastholdelse af unge medarbejdere. Derfor hjælper vi dem med at udvikle en stærk "ungestrategi", så de bliver synlige

Årsberetning 2024 for ProVarde

for de kommende generationer. Ved at give eleverne et tidligt indblik i erhvervslivet og de erhvervsfaglige uddannelser arbejder vi på at skabe en stærkere kobling mellem skole og arbejdsliv.

Januar - december 2024

- Øget fokus på lokale talenter i erhvervsfaglige konkurrencer: Vi har fulgt og synliggjort lærlinge fra Varde Kommunes virksomheder, der deltager i DM i Skills, EuroSkills og WorldSkills – både før, under og efter konkurrencerne.
- Projekt Cook Off: I samarbejde med lokale restauratører, Nordsee Holidays, Rybners og ProVarde har vi lanceret et 3-årigt projekt for 6. årgang. I alt 750-800 elever vil deltage i projektet og få indsigt i restaurations- og turismebranchen.
- Mere end 2.600 elever fra folkeskolen har deltaget i erhvervsforløb i lokale virksomheder og ungdomsuddannelser, hvilket understreger det stærke samspil mellem skole og erhvervsliv.
- Projekt Ny-Praktik (Young Creators 2024): I uge 4 og 45 har 210 elever fra Ølgod, Tistrup, Ansager, Næsbjerg og Agerbæk skoler deltaget i innovative forløb, der udfordrer deres kreative og praktiske færdigheder.

Vi har i 2024 oplevet en markant stigning i søgetallet til erhvervsuddannelserne. I Varde Kommune har 27,8% af de unge fra 9. og 10. klasse søgt optag på en erhvervsuddannelse – en vækst på 4,5% fra året før. Landsgennemsnittet ligger til sammenligning på 19,9%.

I 2024 har vi desuden intensiveret vores indsats for de yngre elever i 4.-6. klasse med et øget antal erhvervsforløb, der giver dem en tidlig forståelse af arbejdslivet og dets muligheder.

Erhvervsplaymakeren er fortsat en stærk aktør i at synliggøre og styrke ungdomsuddannelserne, virksomhedernes rekrutteringsgrundlag og de unges forståelse for de karrieremuligheder, der venter dem.

ERHVERVSGUIDE

Erhvervsguidens indsats hos ProVarde har fokus på at styrke den erhvervsfokuserede ungeindsats med særligt fokus på lokale beskæftigelsesmuligheder. Formålet er at skabe kvalificerede jobmatch, f.eks. via §-praktikker, praktikker, fritidsjob, EGU, lærepladser, traineeforløb og sabbatsårsjob.

I 2024 har indsatsen været målrettet mod at styrke unges vej ind på arbejdsmarkedet, hvilket har resulteret i betydelig mediedækning. Hele fem af vores initiativer er blevet omtalt i TV SYD og andre medier, hvilket tydeligt viser, at den erhvervsfokuserede ungeindsats skaber værdi både for de unge og virksomhederne.

Årsberetning 2024 for ProVarde

Varde Kommune er samtidig førende i Danmark, når det gælder fritidsjob, og i 2024 lå aldersgruppen 13-17 år nummer 1 i landet målt på andelen af unge med fritidsjob. Hele 47,7 % af de unge i Varde Kommune har et fritidsjob, hvilket er en stigning på 2 % siden sidste år. De seneste fem år har vi ligget i top-3, og tallene bekræfter, at vores indsats skaber flere fritidsjobsmuligheder og gør en reel forskel.

For at ruste både unge og forældre bedre til arbejdsmarkedet har vi udarbejdet en fritidsjobsbog, der fungerer som en guide til unge og forældre om deres første job, ansøgninger og arbejdsmarkedsregler. Bogen er blevet præsenteret på forældremøder for at hjælpe forældre med at støtte deres børn i at finde et fritidsjob. Derudover udleveres den også, når Erhvervsguiden besøger alle 8. og 10. klasser. Her får eleverne indsigt i CV, ansøgninger og arbejdsmarkedsregler i tæt samarbejde med UU-vejledere og skoler. Vi har desuden haft fokus på at formidle, hvad et fritidsjob indebærer, samt hvilke muligheder Erhvervsguiden tilbyder.

I arbejdet med at bygge bro mellem unge og virksomheder har vi også videreudviklet vores rekrutteringstiltag. JobTorv har igen været en stor succes og har vist sig som et stærkt rekrutteringsværktøj, særligt for kystvirksomhederne, der har fået direkte kontakt med potentielle unge medarbejdere på Campus. Samtidig har Erhvervsguiden etableret over 100 erhvervsplaceringer af unge i virksomheder, herunder praktikker, §56-praktikker, traineeforløb, fritidsjob og lærepladser.

Flere nye initiativer er desuden blevet lanceret med konkrete resultater. Fritidstilbuddet "Gå til Håndværk: Mesterkok junior" gav unge indsigt i restaurationsbranchen, og af de 8 deltagere besluttede 3 at forfølge en karriere i branchen, mens 4 overvejede det. To af deltagerne fik fritidsjob hos *Dine & Wine* i Vejers, som stod for projektet. Et andet nyt initiativ, PraktikTrio, gav unge mulighed for at prøve tre forskellige praktikforløb i samarbejde med lokale virksomheder. Her skiftede 2 ud af 5 deltagere fagretning til smed efter at have deltaget, og grundet den store succes fortsætter vi dette tiltag. Healthcare Heroes, et nyt valgfag inden for SOSU-området, tiltrak hurtigt ni elever, hvoraf flere efterfølgende har valgt SOSU- og velfærdsuddannelser som deres fremtidige karrierevej.

For at fremme unges tilknytning til arbejdsmarkedet har Erhvervsguiden desuden arbejdet målrettet med at øge opmærksomheden på ungestrategier i virksomheder. Det har skabt en større bevidsthed om, hvordan unge kan integreres meningsfuldt på arbejdsmarkedet, og vi har bl.a. arbejdet med at skabe nye jobmuligheder for unge mellem 13 og 15 år, så de får bedre adgang til job hos lokale virksomheder.

NETVÆRK – et nyt tiltag

Vi har i de seneste år oplevet en stigende efterspørgsel på faglige netværk blandt vores medlemmer. Behovet for at møde ligesindede, dele erfaringer og sparre inden for specifikke fagområder har været tydeligt. Tidligere har vi ikke haft mulighed for at imødekomme dette behov, men i 2024 valgte vi at tage skridtet og oprettede den 1. maj en fuldtidsstilling til at opstarte og facilitere brugerbetalte netværk – så vores medlemmer får endnu bedre muligheder for at udvikle sig sammen.

Årsberetning 2024 for ProVarde

Netværk er en stærk platform for videndeling, erfaringsudveksling og nye samarbejder. De giver virksomheder inspiration, indsigt og konkrete løsninger, der kan styrke både deres egen forretning og det lokale erhvervsliv. Samtidig skaber netværk et trygt rum for sparring, hvor man kan navigere i en hverdag præget af konstante forandringer og nye krav.

I løbet af efteråret 2024 er følgende netværk oprettet og sat i drift:

- Marketing- og kommunikationsnetværk
- Grønt netværk
- Bestyrelsesnetværk

Derudover har vi fokus på aktiviteter, der skaber rum for uformelle netværk og relationer.

Eksterne samarbejdspartnere:

Relationsfabrikken faciliterer og driver to netværk med brancheeksklusivitet. I perioder suppleres disse med mindre netværksgrupper, hvor deltagere fra de to netværk mødes på tværs. ProVardes udviklingschef, Kasper Bech Pedersen, og erhvervskonsulent, Nikolaj Chelander Knudsen, deltager i hver deres netværksgruppe.

VINK – Iværksætternetværket for kvinder har sin egen styregruppe, mens ProVarde fungerer som sekretariat.

LÆRLINGENETVÆRK

I 2024 har Lærlinge Lounge haft en fantastisk start, hvor vi har arbejdet målrettet på at støtte, tiltrække og fastholde lærlinge i Varde Kommune. Vores fokus har været at skabe et stærkt fællesskab, fremme faglig udvikling og styrke samarbejdet med lokale virksomheder.

Vores overordnede mål er at etablere Lærlinge Lounge som det foretrukne mødested for lærlinge i Varde Kommune, hvor de kan få støtte, opbygge netværk og udvikle deres færdigheder. Vi stræber efter at være en platform, der fremmer trivsel og personlig udvikling blandt lærlinge.

Siden vores opstart i september 2024 har vi afholdt to vellykkede events, herunder:

- Kickoff Event den 29. oktober i Varde Bio med 55 deltagere.
- Bingo, Burgers og Boost i Polyfonen i Arnbjerg med 74 deltagere.

Vi er stolte af at kunne meddele, at vi den 5. december 2024 rundede 100 lærlinge i Lærlinge Lounge, repræsenterende 48 virksomheder i Varde Kommune fordelt på 28 forskellige brancher.

Årsberetning 2024 for ProVarde

I 2024 har vi haft en stigning i antallet af lærlinge, der er tilknyttet Lærlinge Lounge. Vi har arbejdet på at tiltrække flere lærlinge ved at tage personlig kontakt til 254 virksomheder i Varde Kommune.

SAMARBEJDSPARTNERE

ProVarde har en lang række internationale, nationale og regionale samarbejdspartnere, hvor vi varetager erhvervslivets og medlemmernes interesser.

Vigtige samarbejdspartnere er Varde Kommune, Erhvervshus Sydjylland, Jobcenter Varde, Rybners, Destination Vesterhavet, de Syd- og Sønderjyske erhvervsråd, Education Esbjerg, ministerier, styrelser, erhvervsfremmeorganisationer, Region Syddanmark og Det Syddanske EU-kontor i Bruxelles m.fl.

Varde Kommune er ProVardes vigtigste samarbejdspartner, og der afholdes løbende faste møder med forskellige relevante afdelinger.

PROJEKTER

Bestyrelsen vedtog i forbindelse med den nye strategi, at projektindtægter skal være på et niveau svarende til ProVardes medlemskontingentindtægter.

SENIORER I ARBEJDE

Projektets mål er at gøre de sidste erhvervsaktive år til de bedste mulige og motivere ansatte til at arbejde lidt længere.

Partnerskabet består af Velliv Foreningen, Reflektor, Business Esbjerg, Tønder Erhvervsråd og ProVarde.

BEYOND FOSSIL

Netværk omkring leverance ift. den grønne omstilling.

Understøtte underskoven af underleverandører til, at kunne levere ind til de nye markeder og hjælpe dem med, at identificere de forretningsmæssige potentialer.

eRURAL

eRural/Interreg – grænseoverskridende projekt som omhandler cirkulærøkonomi, med deltagelse af lande omkring det Baltiske Hav.

MOTORVEJ TIL MATERIALEVIDEN

Materialer er en key-enabler for grøn omstilling og cirkulær økonomi, og der ligger et enormt potentiale i at få udbredt materialeviden til danske SMV'er. At forstå materialers muligheder og potentialer er en effektiv nøgle, der kan sikre disse virksomheder let adgang til at handle på

Årsberetning 2024 for ProVarde

dagsordener som klima, miljø og ressource-effektivitet både i nuet og proaktivt til gavn for Danmarks position både teknologisk og konkurrencemæssigt. ProVarde har i 2024 involveret 8 virksomheder i projektet.

KOMMUNIKATION

ProVardes nyhedsmail som modtages af tæt på 1200 personer, er i 2024 udsendt 32 gange. Det er et vigtigt værktøj som kommunikation til medlemmerne og her opleves klart den største interesse for arrangementer og tiltag.

Endvidere er indsatsen på de Sociale Medier fortsat intensiveret i 2024 og ProVarde er at finde på både Facebook (1644 følgere), LinkedIn (1453 følgere) og Instagram (669 følgere).

EVENTS OG ARRANGEMENTER 2024

På nytårskuren blev Erhvervsprisen tildelt WestWind og en ny pris, nemlig Årets Nye Erhvervsnavn gik til Avantea Steel Solutions.

Iværksætterprisen blev i 2024 tildelt BySofieSønderby på Iværksætterfestivalen i september.

Generalforsamlingen blev planmæssigt afholdt den 11. april.

Der blev i 2024 planlagt følgende arrangementer af ProVarde:

Januar	ProVardes Nytårskur Unge Advisory Board 2-dagskursus: Det værdiskabende bestyrelsesarbejde – Del 1
Februar	Oplæg: Barselsregler som selvstændig 2-dagskursus: Det værdiskabende bestyrelsesarbejde – Del 2
Marts	Oplæg: Bliv inspireret og skarp på udenlandsk arbejdskraft Foredrag: AI – Tilbage til fremtiden Dagskursus: Marketing - her og nu! Facebook annoncering Foredrag: Butiksindretning
April	Generalforsamling Workshop: Marketing - her og nu! ChatGPT Workshop: Kom og hør om fremtidens salg – og salgskompetencer
Maj	Tur: VardeiAarhus - Vest i Øst

Årsberetning 2024 for ProVarde

Oplæg: ESG

Juni Netværk, Hygge og Livemusik

Møde: Grønt vækstpotentiale

August Kickoff møde: Grønt Netværk

September Varde Iværksætterfestival

Foredrag: Soeren Le Schmidt

Kickoff møde: Marketing- og Kommunikationsnetværk

2-dagskursus: Det værdiskabende bestyrelsesarbejde – Del 1

Oktober 2-dagskursus: Det værdiskabende bestyrelsesarbejde – Del 2

Kursus: LiveShopping – do's & don'ts

November Tur: Beyond Fossil – Besøg på GreenLab ved Skive

Kickoff møde: HR Netværk

Netværks-padel

Oplæg: Nye regler for registrering af ansattes arbejdstid

Kickoff møde: Bestyrelsesnetværk

Workshop: ChatGPT