

Årsberetning 2025 for ProVarde

Årsberetningen er et sammendrag af ProVardes indsatser i 2025, med baggrund i bl.a. ProVardes resultatkontrakt med Varde Kommune.

ProVardes nytårskur havde i 2025 445 deltagere, hvilket viser at virksomhederne prioriterer arrangementet. Dette giver samtidig en god indikation af den gode opbakning til ProVarde.

I 2025 oplevede ProVarde fortsat et stabilt og individualiseret henvendelsesniveau fra virksomheder, hvor behovene i højere grad udsprang af konkrete udviklingsønsker frem for akutte kriser. Mangel på kvalificeret arbejdskraft er fortsat en af de mest presserende udfordringer blandt virksomhederne, og der er derfor igangsat flere initiativer i tæt samarbejde med Varde Kommune, bosætningsindsatsen, Jobcenteret, uddannelsesinstitutioner og øvrige relevante aktører. Indsatsen bygger på en fælles erkendelse af, at rekrutteringsudfordringen kræver en langsigtet og flerstrengt tilgang på tværs af organisationer.

Behovet for arbejdskraft og kompetencer er yderligere aktualiseret af de kommende store anlægsprojekter i kommunen, herunder datacenter- og drivhusprojektet nord for Ølgod, Microsoft Datacentre i Tinghøj og Lunde, forsvarets mange aktiviteter samt udvidelsen af Hovedvej A11 fra Kors Kroen til Varde. Disse projekter forventes at øge efterspørgslen efter både faglært og ufaglært arbejdskraft i de kommende år.

Antallet af nye virksomheder i 2025 viser en positiv udvikling. Hvor der i 2024 blev registreret 241 nye virksomheder, blev der i 2025 registreret 297 nye virksomheder i Varde Kommune. Opgørelsen for 2025 er baseret på data fra Lasso X og omfatter selskabsformer som A/S, ApS, enkeltmandsvirksomheder, I/S og PMV. Sammenligningen med 2024 indikerer således en stigning i iværksætteraktiviteten og vidner om fortsat etableringslyst lokalt.

Varde Kommune	2024		2025	
	Nye virksomheder	Virk. pr. 1000 indbygger	Nye virksomheder	Virk. pr. 1000 indbygger
	241	4,9	297	6,0

ORGANISATIONEN

ProVarde beskæftigede i 2025 i gennemsnit 8 medarbejdere.

MEDLEMMER

Ved udgangen af 2025 var der 575 medlemmer, hvilket er en fremgang på ca. 10 %, hvilket tillægges de nye indsatser i ProVarde.

Årsberetning 2025 for ProVarde

Kontingentsatserne for medlemskab:

0-3 ansatte:	850 kr. ekskl. moms
4-19 ansatte:	2.000 kr. ekskl. moms
Over 20 ansatte:	6.000 kr. ekskl. moms

Kontingentindtægterne udgjorde ex. moms i 2025: kr. 959.275 mod 827.900 i 2024, hvoraf ca. 90.000 kr. skyldes kontingentstigning og det resterende skyldes tilgang af medlemmer.

GENERALFORSAMLING

Den ordinære generalforsamling blev afviklet på SPORTIUM den 10. april 2025, med advokat Jørgen Makhholm som dirigent.

Efter formandsberetning godkendte generalforsamlingen regnskab og budget.

2 af de 4 bestyrelsesmedlemmer på valg modtog genvalg. Derudover ønskede yderligere 4 at opstille til bestyrelsen, hvor de 4 valgte blev: Mie Lykke Jensen, Anders Jepsen, Victor Buch og Mathias Madsen.

Generalforsamlingen sluttede med underholdning fra Lars Sandrini – Kropssprogs ekspert og psykologisk manipulator.

BESTYRELSEN

Efter generalforsamlingen var bestyrelsen for ProVarde i 2025:

Erik Buhl (formand), Jørgen Østergaard (næstformand), Helle Møller Mikkelsen, Anders Jepsen, Lillian Rosendahl, Mie Lykke Jensen, Victor Buch og Mathias Madsen.

Borgmester Mads Sørensen og Søren Laulund var medlemmer udpeget af Byrådet. Kommunaldirektøren deltager som tilforordnet.

Der er i 2025 afholdt 7 ordinære bestyrelsesmøder.

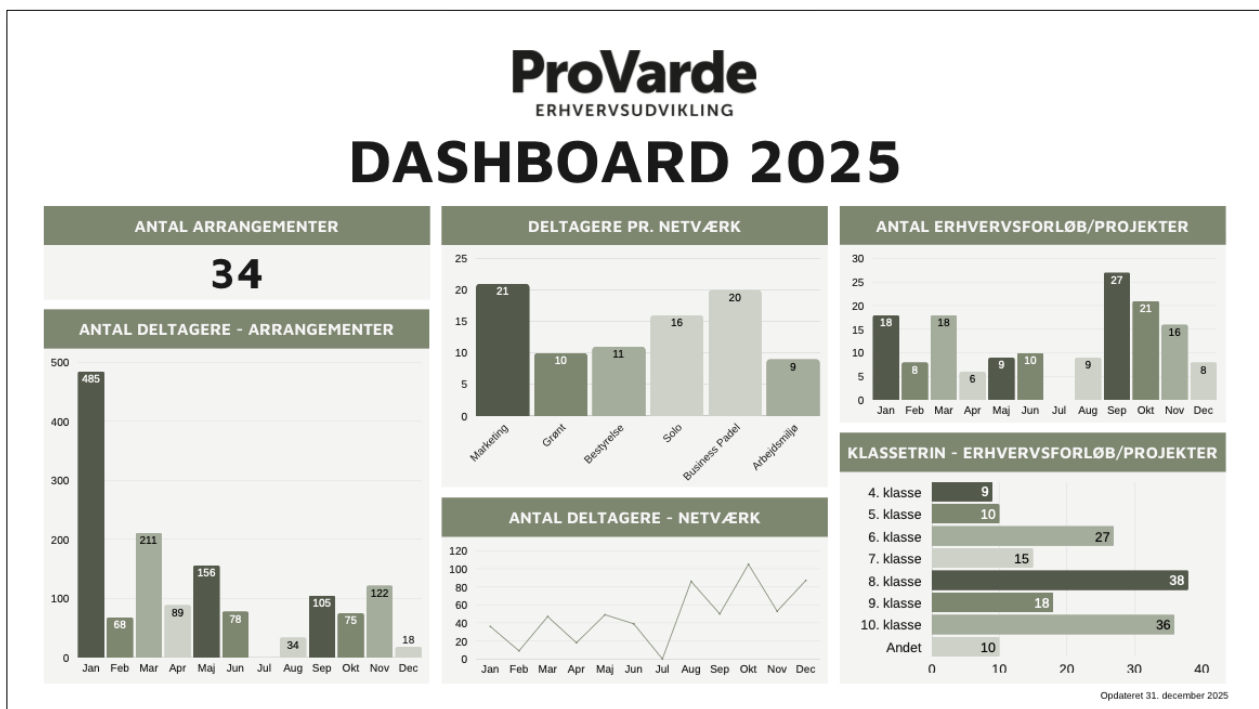
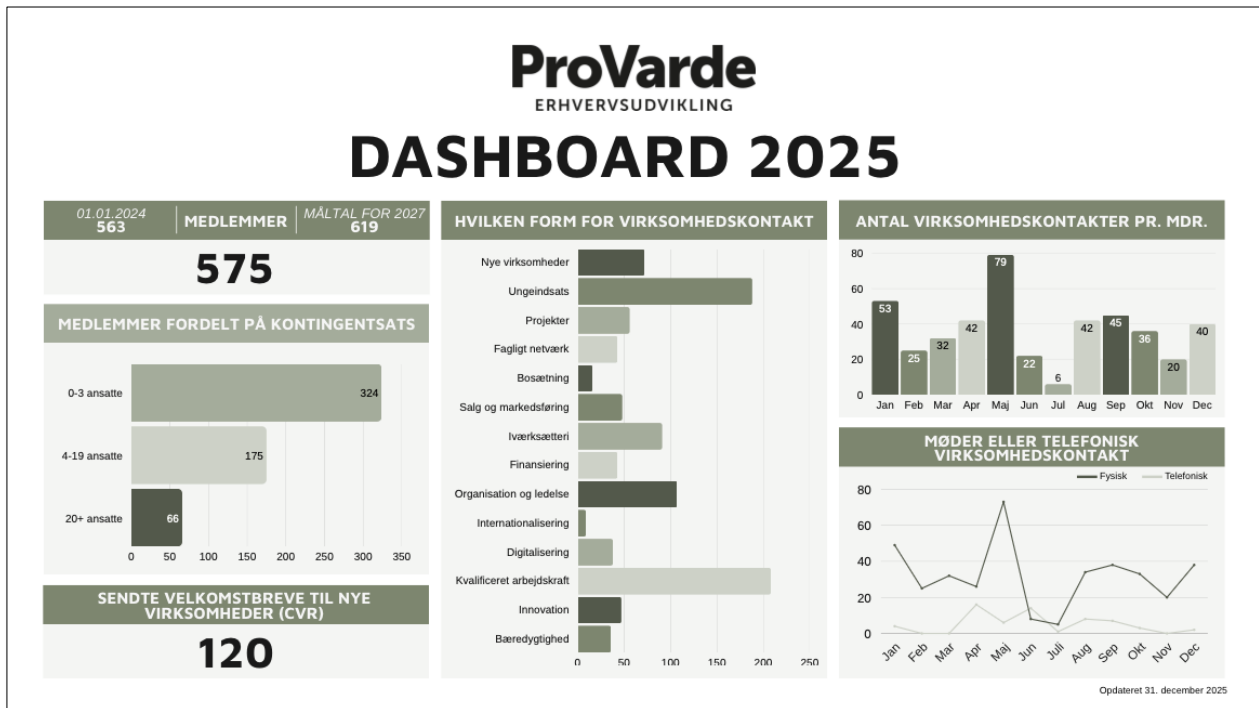
RESULTATKONTRAKT

Der blev i 2025 udarbejdet en ny resultatkontrakt med Varde Kommune i samarbejde med de forskellige forvaltninger i kommunen.

Årsberetning 2025 for ProVarde

ERhvervsservice i 2025

ProVarde har udarbejdet et dashboard, som er et visuelt værktøj til synliggørelse af ProVardes indsatser. 2025 var første hele år for registrering af indsatser og vil danne basis for fremtidige sammenligninger.



Årsberetning 2025 for ProVarde

Opstarten af 2025 var i høj grad præget af usikkerheden omkring toldsatsen. Varde Kommune har kun få virksomheder med direkte eksport til USA, men det ændrer ikke på at usikkerheden har haft betydning også på virksomheder uden direkte eksport til USA.

Midt på året havde virksomhederne vænnet sig til det nye "normal" og at uforudsigelighed er blevet en del af at drive virksomhed.

De opgaver ProVarde har løst i 2025 fremgår af dashboardet og viser med tydelighed at det der optager virksomhederne mest, er arbejdskraft.

Erhvervsudvikling360 er et samarbejde mellem Rybners, Erhvervshus Sydjylland og Jobcenter Varde. Projektet blev igangsat som et forsøgsprojekt i 2020 og fuldt implementeret ultimo 2021. Siden opstarten har i alt 76 virksomheder deltaget i forløbet. Projektet er målrettet virksomheder med mere end 10 medarbejdere og er nu tæt på at nå målsætningen for antallet af egnede deltagervirksomheder. Derfor bliver projektet nu tilpasset og tilført nye fokusområder.

ERHVERVSHUSET SYDJYLLAND (EHS)

EHS er en meget vigtig samarbejdspartner for ProVarde.

EHS er det regionale erhvervsfremmetilbud og de mere specialiserede indsatser som ikke tilbydes lokalt, endvidere tilbyder og understøtter EHS en række tilskudsordninger og netværk inden for en række segmenter. Erhvervshusets aktiviteter i 2025 fremgår af nedenstående skema:

217	48	1,5 mio.
Virksomhedskontakter	Forløb med specialiseret vejledning	kr. i tilskud

IVÆRKSÆTTERI

Iværksætteriet i 2025 har fortsat været præget af økonomisk forsigtighed, øget fokus på solid forretningsdrift og krav om hurtig afklaring af idé og marked. På trods af dette oplever ProVarde fortsat stor interesse for at starte virksomhed, og indsatsen for at styrke iværksætermiljøet i Varde Kommune er fastholdt på et højt niveau. Varde Kommune ligger igen i top-10 i den årlige analyse Lokale erhvervspræstationer fra IRIS Group, hvilket understreger kommunens evne til at skabe og fastholde nye virksomheder.

Den individuelle iværksættersparring er fortsat hjørnестenen i arbejdet. I 2025 blev der gennemført 109 unikke 1:1 vejledninger. Fokus har været på afklaring af forretningsidé, valg af virksomhedsform, økonomi, moms, finansiering og markedsadgang. Flere iværksættere starter i dag op som bibeskæftigelse for at reducere risiko, mens andre benytter sparringen til at kvalificere beslutningen om at tage springet fra lønmodtager til selvstændig.

Årsberetning 2025 for ProVarde

Den proaktive kontakt til nystiftede CVR-numre er fortsat i 2025, hvor nye virksomheder modtager en personlig velkomst og introduktion til ProVardes tilbud. Den tidlige dialog bidrager til at skabe relation og sikre, at iværksættere hurtigt får adgang til relevant sparring og netværk.

Samarbejdet med uddannelsesinstitutioner er ligeledes videreført med løbende vejledning og støtte til unge med interesse for iværksætteri. Indsatsen er med til at styrke entreprenørskab tidligt og skabe kendskab til lokale erhvervs muligheder.

Der har i 2025 været et øget fokus på at koble iværksættere tættere til det eksisterende erhvervsliv. Flere nystartede virksomheder indgår tidligt i lokale netværk og værdikæder, hvilket styrker både overlevelse og vækstpotentiale. Samtidig er samarbejdet med regionale aktører fortsat, så iværksættere i Varde Kommune får adgang til specialiseret rådgivning og udviklingsforløb.

Samlet set har 2025 været et år med stabil, høj aktivitet og fortsat styrkelse af iværksætermiljøet i Varde Kommune – med fokus på kvalitet i opstarten, stærke relationer og en professionel indgang til livet som selvstændig.

ERHVERVSPLAYMAKER

Erhvervsplaymakeren har i 2025 målrettet samlet virksomheder, folkeskoler og ungdomsuddannelser i Varde Kommune om en fælles og tydelig dagsorden: at gøre læring virkelighedsnær, praksisfaglig og meningsfuld for de unge.

Når skole og erhvervsliv mødes i øjenhøjde, opstår forståelse. Når unge træder ind på rigtige arbejdspladser, styrkes motivationen. Og når virksomheder åbner dørene, skabes relationer, der rækker langt ind i fremtiden – både for den enkelte elev og for det lokale erhvervsliv. Rekruttering begynder længe før den første ansøgning sendes. Den begynder i mødet, i dialogen og i de erfaringer, unge gør sig undervejs. Derfor er det strategiske samarbejde mellem skole og virksomhed ikke et enkeltstående initiativ, men en vedvarende og målrettet investering i fremtidens arbejdskraft og i et bæredygtigt lokalsamfund.

I 2025 har mere end 3.000 elever fra kommunens skoler deltaget i erhvervsforløb hos mere end 60 lokale virksomheder, 7 forskellige ungdomsuddannelser og 2 kaserner. Fordeling af klassetrin og antal erhvervsforløb fremgår af dashboard længere oppe.

Forløbene har haft fokus på:

- Praksisfaglighed i øjenhøjde
- Tydelig kobling mellem fag og virkelighed
- Rollemøder, lærlinge og hands on cases
- Tidlig karrierebevidsthed

Årsberetning 2025 for ProVarde

Indsatserne spænder fra introducerende virksomhedsbesøg i mellemtrinnet til målrettede læringsforløb i udskolingen – altid med fokus på kvalitet, struktur og langsigtet samarbejde.

I september 2025 blev EuroSkills 2025 afholdt i Herning – Danmarkshistoriens største uddannelsesevent og Varde Kommune var stærkt repræsenteret. Mere end 700 elever, lærere og UU-vejledere blev sendt afsted for at opleve Europas dygtigste unge faglærte konkurrere på højeste niveau. For mange af vores unge blev dét et helt tydeligt og konkret billede på, hvor langt man kan nå med en erhvervsuddannelse.

En opgørelse fra 2025 fra Børne- og Undervisningsministeriet viser, at næsten hver tredje elev i Varde Kommune vælger en erhvervsuddannelse direkte efter 9. klasse. Det placerer os som nummer to blandt de syd- og sønderjyske kommuner.

ERHVERVSGUIDE

I 2025 har Erhvervsguiden haft et klart fokus: at styrke unges konkrete tilknytning til arbejdsmarkedet – tidligt, målrettet og lokalt forankret. Når unge får ansvar, erfaring og relationer gennem arbejde, vokser både deres kompetencer og deres tro på egne muligheder. Varde Kommune står fortsat helt i front når det gælder unges adgang til fritidsjob. Indsatsen i 2025 har haft fokus på at styrke både kvaliteten og tilgængeligheden af fritidsjob – særligt for de 13–17-årige.

Arbejdet har blandt andet omfattet:

- Tæt dialog med virksomheder om oprettelse af nye fritidsjobs
- Rådgivning til unge om CV, ansøgning og jobsamtale
- Forældreinvolvering og formidling af viden om regler og rettigheder
- Opsøgende indsats over for brancher med potentiale for ungeansættelser

Fritidsjobbet er ofte det første møde med arbejdsmarkedet. Det er her, de unge lærer at møde til tiden, tage ansvar og indgå i et fællesskab. I 2025 har Erhvervsguiden fortsat arbejdet målrettet med at skabe kvalificerede jobmatch. Indsatsen har resulteret i en lang række konkrete erhvervsplaceringer – herunder fritidsjob, EGU, sabbatårsjobs, praktikker og lærepladser. Samtidig er dialogen med lokale virksomheder styrket med fokus på ungestrategier og på at skabe gode rammer for de unge medarbejdere.

JobTorv 2025 på Campus Varde, blev et stærkt samlingspunkt for fritidsjob og sabbatårsjobs. Her mødtes unge og virksomheder i øjenhøjde, og rekruttering blev konkret og nærværende. Virksomhederne fik mulighed for at præsentere jobåbninger direkte – og de unge fik mulighed for at stille spørgsmål, skabe kontakt og søge job på stedet. JobTorv har igen vist sig som et effektivt rekrutteringsværktøj og en synlig platform, hvor relationer skabes før ansøgningen sendes. Flere virksomheder meldte om kvalificerede ansøgere og hurtige match efter arrangementet.

Årsberetning 2025 for ProVarde

I 2025 blev Juniormesterlæreordningen opstartet som forsøgsordning, hvor ProVardes Erhvervsguide er tildelt en rolle som matchmaker. Aktuelt er 57 elever en del af ordningen, svarende til 7 % af en årgang. Det placerer Varde Kommune som nr. 2 blandt 40 partnerskabskommuner ifølge Dansk Industri. Med et nationalt mål på 5 % viser vi tydeligt, at vi som kommune har valgt den praksisnære vej og taget den alvorligt.

Juniormesterlære giver elever i 8.- og 9. årgang mulighed for at kombinere skolegang med tilknytning til en virksomhed. Det skaber motivation, tydelig retning og en stærkere kobling mellem teori og praksis. For flere unge har ordningen været afgørende for at fastholde dem i uddannelse og give dem en oplevelse af mestring. Ordningen er samtidig endnu et konkret eksempel på, hvordan samarbejdet mellem skole og erhvervsliv kan rammesættes.

NETVÆRK

Efter at vi igennem flere år har oplevet en stigende efterspørgsel på faglige netværk blandt vores medlemmer, er disse nu blevet en realitet, og vi har et godt og bredt tilbud, som løbende udvides efter behov.

Netværk er en stærk platform for videndeling, erfaringsudveksling og nye samarbejder. De giver virksomheder inspiration, indsigt og konkrete løsninger, der kan styrke både deres egen forretning og det lokale erhvervsliv. Samtidig skaber netværk et trygt rum for sparring, hvor man kan navigere i en hverdag præget af konstante forandringer og nye krav.

I 2025 har vi faciliteret følgende faglige netværk:

- Marketing- og kommunikationsnetværk
- Grønt netværk
- Bestyrelsesnetværk
- Arbejds miljønetværk
- Netværk for soloselvstændige
- BusinessPadel

Derudover har vi fokus på aktiviteter, der skaber rum for uformelle netværk og relationer.

Eksterne samarbejdspartnere:

Relationsfabrikken faciliterer og driver to netværk med brancheeksklusivitet. I perioder suppleres disse med mindre netværksgrupper, hvor deltagere fra de to netværk mødes på tværs. ProVardes udviklingschef, Kasper Bech Pedersen, og erhvervs konsulent, Nikolaj Sander Chelander Jepsen, deltager i hver deres netværksgruppe.

VINK – Iværksætternetværket for kvinder har sin egen styregruppe, mens ProVarde fungerer som sekretariat, desuden fungerer ProVarde også som sekretariat for Varde Å Dag og Mountainbike Partnerskabet.

Årsberetning 2025 for ProVarde

LÆRLINGENETVÆRK (LÆRLINGE LOUNGE)

Igen i 2025 har der været tilgang af både virksomheder og lærlinge i netværket, som ved udgangen af 2025 tæller 130 lærlinge/elever, samt 52 lokale virksomheder.

Indsatsen har haft fokus på at understøtte virksomhedernes arbejde med at tiltrække og fastholde lærlinge og elever gennem sociale og netværksskabende aktiviteter. Lærlinge Lounge har i den forbindelse fungeret som et centralt mødested for lærlinge i Varde Kommune, hvor de har haft mulighed for at opbygge netværk, få faglig og social støtte samt udvikle både personlige og erhvervsrettede kompetencer. Ambitionen er at styrke trivsel og skabe attraktive rammer for lærlinge under deres uddannelsesforløb.

I 2025 er der afholdt følgende events:

- Nytårskur med 16 deltagere
- Fagenes Fest med 10 deltagere
- Stand Up med 31 deltagere
- Padel Power med 34 deltagere
- Gokart med 31 deltagere
- Bustur til Euro Skills med 12 deltagere
- Minigolf med 34 deltagere

SAMARBEJDSPARTNERE

ProVarde har en lang række internationale, nationale og regionale samarbejdspartnere, hvor vi varetager erhvervslivets og medlemmernes interesser.

Vigtige samarbejdspartnere er Varde Kommune, Erhvervshus Sydjylland, Jobcenter Varde, Rybners, Destination Vesterhavet, de Syd- og Sønderjyske erhvervsråd, Education Esbjerg, ministerier, styrelser, erhvervsfremmeorganisationer, Region Syddanmark og Det Syddanske EU-kontor i Bruxelles m.fl.

Varde Kommune er ProVardes vigtigste samarbejdspartner, og der afholdes løbende faste møder med forskellige relevante afdelinger.

PROJEKTER

Bestyrelsen har fastlagt en målsætning om, at projektindtægter skal være på niveau med ProVardes medlemskontingentindtægter. I 2025 er denne målsætning ikke opfyldt, men dog i et niveau som nærmer sig denne målsætning.

2025 har været præget af både afslutning, konsolidering og videreførelse af en række projekter med fokus på kompetenceudvikling, grøn omstilling og samarbejde på tværs af kommuner og landegrænser.

Årsberetning 2025 for ProVarde

SENIORER I ARBEJDE

Projektet *Seniorer i arbejde* blev gennemført og afsluttet i 2025. Formålet har været at gøre de sidste erhvervsaktive år mere attraktive og motivere medarbejdere til at blive længere på arbejdsmarkedet. Projektet er gennemført i partnerskab med Velliv Foreningen, Reflektor, Business Esbjerg, Tønder Erhvervsråd og ProVarde og har bidraget med viden og konkrete værktøjer til virksomheder om fastholdelse og trivsel blandt seniorer.

BEYOND FOSSIL

Netværksprojektet *Beyond Fossil* blev afsluttet før planlagt. Erfaringerne viste, at den geopolitiske udvikling ikke matchede projektets rammer, samt de konkrete behov og indsatser virksomhederne efterspurgte. På den baggrund blev ressourcerne prioriteret til andre initiativer med større lokal effekt og direkte værdi for virksomhederne.

eRURAL (INTERREG)

Det grænseoverskridende Interreg-projekt *eRural* fortsætter frem til udgangen af 2026. Projektet arbejder med cirkulær økonomi og digitalisering i et samarbejde mellem regioner omkring Østersøen. ProVarde spiller en central rolle i at samle og formidle erfaringer på tværs af landene samt i at omsætte viden til konkrete muligheder for lokale virksomheder.

MOTORVEJ TIL MATERIALEVIDEN

Første fase af projektet *Motorvej til materialeviden* blev afsluttet i 2025. ProVarde har haft 16 virksomheder med i den indledende fase, hvor de har fået adgang til specialiseret viden fra GTS-institutter og universiteter om materialer, cirkularitet og produktudvikling. Flere virksomheder har efterfølgende opnået finansiering til at arbejde videre med deres projekter. Industriens Fond har bevilget midler til yderligere to år af indsatsen, og ProVarde fortsætter som aktiv partner i projektet.

Samlet set har 2025 været et år, hvor projektporteføljen er blevet skærpet med fokus på indsatser, der skaber konkret værdi for virksomhederne i Varde Kommune. Projekterne understøtter både kompetenceudvikling, grøn omstilling og samarbejde på tværs af sektorer og geografi.

KOMMUNIKATION

ProVardes nyhedsmail som modtages af tæt på 1200 personer, er i 2025 udsendt 30 gange. Det er et vigtigt værktøj som kommunikation til medlemmerne og her opleves klart en stor interesse for arrangementer og tiltag.

Endvidere er indsatsen på de Sociale Medier fortsat intensiveret i 2025 og ProVarde er at finde på både Facebook (1730 følgere, 86 mere end i 2024), LinkedIn (2054 følgere, 601 mere end i 2024) og Instagram (739 følgere, 70 mere end i 2024).

Årsberetning 2025 for ProVarde

EVENTS OG ARRANGEMENTER 2025

På nytårskuren blev Erhvervsprisen tildelt Brandt og Årets Nye Erhvervsnavn gik til Michaels Automobiles.

Generalforsamlingen blev planmæssigt afholdt den 10. april.

Der blev i 2025 planlagt følgende arrangementer af ProVarde:

Januar

Netværks-padel
ProVardes Nytårskur
Marketing og Kommunikationsnetværk
Workshop: Stå stærkt med Bevidst Selvledelse

Februar

Grønt Netværk
Marketing – Her & Nu! Video der virker (dagskursus)

Marts

Foredrag: Susanne Mørch Koch – Tivolis adm. direktør
Kickoff: Netværk for soloselvstændige og ejere af mindre virksomheder
Netværks-padel
2-dagskursus: Det værdiskabende bestyrelsesarbejde – Del 1
Oplæg: Tag del i ESG-rejsen
Kickoff: Arbejdsmiljønetværk
Inspirationstur til Aarhus: Bæredygtigt og smart byggeri
Få styr på brandsikkerheden
2-dagskursus: Det værdiskabende bestyrelsesarbejde – Del 2

April

Kickoff: Netværk for administrative medarbejdere
Kursus: Instagram for virksomheder – skab engagement og styr jeres brand
Oplæg: Greenwashing
Generalforsamling

Maj

Netværk: Soloselvstændige og ejere af mindre virksomheder
AI-foredrag ved Benjamin Kloster
Workshop: Stå stærkt med Bevidst Selvledelse
Netværks-padel
BusinessPadel
Foredrag: Nicklas Pyrdol

Årsberetning 2025 for ProVarde

Juni

Sommerkur

August

Netværks-padel

ProVarde Social Run 5K

Oplæg: Få mere ud af din e-mail marketing

September

Bæredygtighedsrapportering – er du klar til at komme i gang?

EuroSkills Herning 2025

2-dagskursus: Det værdiskabende bestyrelsesarbejde – Del 1

MatchDay 2025

Foredrag: Morten Kirckhoff

2-dagskursus: Det værdiskabende bestyrelsesarbejde – Del 2

Oktober

Den attraktive arbejdsplads anno 2025

Underleverandør ifm. Krageris-projektet

Netværks-padel

Grønt Netværk

Kickoff: Bestyrelsesnetværk 2

Workshopforløb: Del 1 – ESG, kundekrav og forventninger

November

Kursus: Instagram

Flugt eller fight?

Generationsskifte – både de bløde og de hårde sider

Workshopforløb: Del 2 – Kom i gang med ESG

Er Forsvaret din næste kunde?

Workshopforløb: Del 3 – ESG som vækststrategi – ikke en byrde

December

Workshop: Canva til markedsføring

Netværks-padel